

20^{ème} Congrès des Clubs d'Affaires Franco-Allemands du 8 au 10 octobre 2020

RAPPORT FINAL

Du 8 au 10 octobre 2020 s'est déroulé à Lyon le 20^{ème} congrès des Clubs d'affaires franco-allemands (CAFA), organisé par le Club d'Auvergne et de Rhône-Alpes (CAFAURA), en partenariat avec la Métropole de Lyon et avec le soutien financier du Fonds Citoyen.

Ce congrès a commencé le soir du 8 octobre à l'Hôtel Warwick La Reine Astrid avec un accueil de certains des intervenants de la conférence du lendemain et des participants venu d'ailleurs en France (notamment des Clubs franco-allemands de Nantes, du Rhin Supérieur, de Montpellier, d'Aix-en-Provence) autour d'un dîner, auquel ont assisté également, sur l'invitation du CAFAURA, la Vice-Présidente de la Métropole de Lyon, Hélène DROMAIN, en charge des Relations européennes et internationales et Sophie MAZET, Cheffe de projet Partenariats Internationaux à la Direction de l'Attractivité et des Relations Internationales de la Métropole, qui a accompagné l'organisation de la journée du 9 octobre dans les locaux de la Métropole depuis le début. C'était ainsi l'occasion de lancer l'ouverture du congrès mais aussi de passer un moment convivial avec les personnes venues d'autres régions, de lier connaissance et de revoir nos amis et contacts professionnels du monde des affaires franco-allemand.

La journée du 9 octobre a été entièrement consacrée aux différentes conférences sur le thème du Traité d'Aix-la-Chapelle. Sous le titre « En finir avec les murs – Nouvelles perspectives et solutions pour abolir les frontières / *Mauern überwinden – Neue Perspektiven für Grenzüberschreitungen* », quatre tables rondes ont été organisées, chacune traitant spécifiquement un des chapitres du Traité intéressant directement les citoyens et les entreprises.

D'habitude, les congrès des CAFA, qui se déroulent chaque année en alternance entre les deux pays, accueillent un grand nombre de membres des clubs de l'autre pays. Cette année, crise sanitaire oblige, aucun membre des clubs allemands n'a pu faire le déplacement à Lyon, raison pour laquelle un système de visioconférence a été mis en place et la participation en ligne proposée aux clubs allemands. Une petite trentaine de participants a suivi la retransmission de l'évènement du vendredi 9 octobre en ligne tout au long de la journée.

Sur place, la jauge maximale pour la Salle du Conseil de la Métropole de Lyon, qui peut normalement contenir 200 personnes, a dû être fixée à 90 personnes, pour que la distanciation réglementaire puisse être respectée. Ce nombre a bien été atteint, signe que les partisans de l'amitié et de la coopération franco-allemandes attendaient cet évènement, qui avait dû être reporté deux fois déjà.

En introduction du Congrès, Patrick Stefan RHEINERT, Président d'honneur du CAFAURA, a rappelé que c'était à Lyon, en 1999, du temps de Raymond BARRE, qu'est né le réseau des clubs d'affaires franco-allemands, et que c'est la troisième fois que le Club de Lyon (anciennement WKRA rebaptisé l'année dernière CAFAURA) a l'honneur d'organiser le congrès annuel.

Mme Hélène DROMAIN, représentant l'hôte de l'évènement, a pour sa part rappelé l'importance de l'Allemagne comme partenaire pour la France, mais aussi pour la Métropole de Lyon, qui entretient avec elle d'étroites coopérations au niveau politique, économique, culturel et de citoyenneté, faisant de l'Allemagne le premier partenaire de la collectivité territoriale. Elle voit dans le plan de relance

initié récemment par la France et l'Allemagne une opportunité pour concilier l'économie et l'écologie en le mettant au service de la transition énergétique.

C'était ensuite au nouveau Consul Général d'Allemagne à Lyon, M. Thomas PRÖBSTL, de faire son allocution. Il a rappelé le rôle important du réseau de clubs d'affaires franco-allemands, représentant plus de 2.000 entreprises dans les deux pays. Pour lui, il est indispensable de penser au-delà de nos frontières pour répondre aux défis de notre époque, qui nécessitent d'investir dans les nouvelles technologies, la recherche et la formation. M. le Consul Général avait par ailleurs apporté un message du nouvel ambassadeur de l'Allemagne en France, M. Hans Dieter LUCAS, dont l'agenda bien rempli en ce début de sa prise de fonctions à Paris l'avait empêché de se rendre à Lyon. Dans son message, M. l'Ambassadeur a souligné qu'il n'y avait pas d'alternative à la coopération franco-allemande, qui défend souvent une vision commune, et ce malgré un grand nombre de différences. Elle serait indispensable pour l'Europe, mais pas suffisante pour autant. Le couple franco-allemand devra veiller à ce que l'Europe ne se désagrège pas, afin de rester un acteur dans la compétition internationale.

En guise d'introduction à la première table ronde, il a été diffusé ensuite un message vidéo préenregistré du député LREM strasbourgeois et Vice-Président de l'Assemblée Nationale Sylvain WASERMAN. Celui-ci a souligné l'importance du Traité d'Aix-la-Chapelle et l'innovation démocratique que constitue la nouvelle Assemblée Parlementaire Franco-Allemande, qui s'est déjà réuni à deux reprises (en mars et septembre) et avance sur des sujets tels que l'Intelligence Artificielle et la convergence du droit entre les deux pays. Le député WASERMAN est à l'initiative d'un travail de fond sur ce qu'il appelle des « irritants du quotidien », donnant lieu à des situations parfois grotesques, auxquelles sont confrontés les habitants des régions frontalières, et qui ont leur origine dans les différences des deux droits nationaux ainsi que de l'organisation étatique, la France étant un état centraliste, et l'Allemagne un pays fédéraliste.

Quelques-unes de ces difficultés ont ensuite été développées plus en détail par les intervenants de la première table ronde, à savoir Mme Norma SERPIN, dirigeante franco-allemande de la société France Régie GmbH, entreprise de communication sise à Kehl et Me Luc JULIEN SAINT-AMAND, avocat associé du cabinet VALORIS Avocats à Strasbourg, deux acteurs au quotidien de la coopération frontalière et impliqués dans diverses instances transfrontalières, et membres du CAFA-RSO. Leur débat a été animé par Me Oliver WIESIKE, avocat et Rechtsanwalt au sein du cabinet VALORIS à Lyon et Co-Président allemand du CAFAURA. Sur le sujet particulièrement épineux du détachement des salariés, des précisions ont été apportées par Me Xavier DUQUENNE, Co-Président français du CAFAURA et associé du cabinet VALORIS à Lyon, spécialisé en matière de mobilité internationale. Il a été souligné que le Traité d'Aix-en-Chapelle constituait un véritable changement de paradigme, puisqu'il abordait des questions concrètes de la vie quotidienne et qu'il tenait aux citoyens et entreprises de s'en saisir et de remonter les difficultés de terrain aux politiques des deux côtés du Rhin pour qu'ils soient traités efficacement.

Après une pause-café, la deuxième table ronde réunissant des dirigeants de quatre grandes entreprises franco-allemandes, à savoir M. Marc BRUNSTEIN, Country Manager société FERCHAU, M. Eric BUFFET, Directeur Général de la société WINTERHALTER FRANCE, Mme Nicole DAVAL, Responsable Recrutement France, BOEHINGER INGELHEIM FRANCE et M. Laurent MOZZO, Vice-Président Global Sustainability Projects du groupe BAYER a évoqué les expériences de leurs entreprises pendant la crise sanitaire, mais aussi leurs difficultés pour recruter dans les domaines

techniques ou pour trouver des jeunes pour des formations en alternance. Sous la modération de M. Sylvain ETAIX, journaliste, fondateur et éditeur du magazine « Acteurs du Franco-Allemand » a été présenté le projet « 4Players4you » ayant permis la création d'une formation spécifique de niveau Bac + 2 BTS Technicien de maintenance dans les métiers de la Chimie et de l'Industrie Pharmaceutique, initiative réalisée en partenariat avec la Chambre Franco-Allemande de Commerce et de l'Industrie (CFACI), et qui a vocation à être étendue à d'autres secteurs.

La pause déjeuner, organisée sous forme de plateaux repas servis en deux services compte tenu du nombre limité de places assises (au maximum de 4 par table, pour respecter la distanciation) a été l'occasion de prolonger les débats de manière informelle.

La 3^{ème} table ronde, consacrée à la culture, l'éducation, la recherche et la mobilité, a été modérée par Mme la Professeure Catherine TEISSIER, Maîtresse de conférences en allemand à l'Université d'Aix-Marseille. Elle a passé en revue les différents programmes d'échange existants et discuté notamment de la question de savoir s'il était temps pour un nouveau programme « ERASMUS + ». Ont participé aux discussions :

- Mme Beate BALDWIN, Directrice Relations Internationales, Université Lyon 2 ;
- M. Marc BRUNSTEIN, Country Manager France, société FERCHAU ;
- Mme Monica MARTINAT, responsable programme MINERVE Université Lyon 2 ;
- Mme Claire CHRETIEN, professeure titulaire FLE CIEF Université Lyon 2 ; et
- Mme Joëlle SECHAUD, Chargée de mission à la Délégation Régionale académique aux relations européennes et internationales et à la coopération (DRAREIC).

La 4^{ème} table ronde, réunissant des dirigeants d'entreprises évoluant dans le domaine des énergies renouvelables (Mme Stephanie EBERT, Key Account Manager, Premium Mounting Technologies, M. Bernd MAIER, Directeur France, société CENTROPLAN France, M. Eric MERCIER, Managing Director SWINCAR, spécialiste électromobilité et M. Alois KLEIN, Président société METHAMOLY, sous la modération de M. Philippe PFLIEGER, Vice-Président trésorier CAFAURA, fondateur de la société CENTAURE CONSEIL et associé/co-fondateur de la société PM EXECUTIVE, spécialiste des Énergies Renouvelables) discutait de la coopération franco-allemande en matière d'innovation et d'énergies renouvelables.

En marge de la 3^{ème} table ronde et d'une partie de la 4^{ème}, les présidents (ou leurs représentants) des CAFA présents à Lyon se sont réunis dans une autre salle mise à disposition par la Métropole de Lyon pour tenir la réunion annuelle des Présidents, à laquelle les présidents des clubs allemands de la Rhénanie du Nord-Westphalie, du Bade-Wurtemberg, de la Hesse, ainsi que ceux des clubs français des Hauts de France de Toulouse, du Poitou-Charentes et de Rennes ont participé par visioconférence. Au cours de cette réunion, le résultat d'un benchmarking des clubs concernant le nombre et la composition de leurs membres, leurs modes de communication et de financement, leurs relations avec d'autres acteurs franco-allemands dans leur région et les attentes de leurs membres a été présenté et discuté, afin de nourrir une discussion sur l'avenir du réseau des CAFA et des idées pour intensifier leur coopération. Le CAFAURA a aussi référé sur ses expériences pour obtenir une subvention du Fonds Citoyen créé par le Traité d'Aix-la Chapelle, seul point positif du report du Congrès. A la fin de la réunion, le club de la Rhénanie du Nord-Westphalie a confirmé son

intention de prendre en charge l'organisation du prochain Congrès des CAFA à Düsseldorf en 2021, après avoir pu s'assurer du soutien des autres clubs et notamment de ceux ayant organisé les derniers congrès.

La 4^{ème} table ronde a été ensuite rejointe par les présidents et la conférence close avec l'annonce du lieu du prochain, et donc 21^{ème}, Congrès des CAFA en 2021.

La journée s'est terminée avec un dîner lyonnais au restaurant « La Mère Léa ».

Le Samedi matin, un groupe d'une douzaine de participants au Congrès s'est retrouvé devant la Chapelle de l'Hôtel Dieu en plein centre-ville de Lyon pour un tour guidé passionnant avec une guide conférencière. La visite a permis une déambulation à travers la Presqu'île et le Vieux Lyon, l'apéritif avec vue initialement prévu sur les pentes de la colline de la Croix-Rousse n'ayant pu être maintenu par la fermeture de tous les bars décrétée par la Préfecture du Rhône quelques jours auparavant.

Que ce Congrès ait pu avoir lieu était déjà un succès en soi, après deux tentatives avortées, mais d'avoir su maintenir un panel d'intervenants d'une telle qualité et le fait d'avoir mis en place les moyens techniques pour assurer le suivi de ces débats en ligne à celles et ceux qui n'ont pas pu ou voulu faire le déplacement, a été unanimement salué. Nous avons eu le plaisir de recueillir de nombreuses félicitations et échos très positifs après le Congrès.

L'évènement a été couvert par plusieurs articles de presse (notamment Lyon Entreprise, Acteurs du Franco-Allemands, avec un reportage détaillé sur deux numéros, dans l'espace de communication interne de la Métropole de Lyon), plusieurs intervenants ont posté des messages de remerciement et des commentaires enthousiastes sur le réseau social professionnel LinkedIn.

La conférence a par ailleurs été filmée et plusieurs intervenants interviewés par un prestataire externe membre du Club d'Aix-en-Provence, qui donnera lieu à la réalisation d'un film d'une dizaine de minutes que nous allons mettre en ligne sur le site du CAFAURA et des différents CAFA. Nous allons par ailleurs transmettre aux participants les présentations PowerPoint projetées durant la conférence.

Le CAFAURA compte s'appuyer sur le succès du Congrès et la dynamique qu'il a créé pour continuer à proposer des évènements attractifs, dans un premier temps en ligne, pour attirer de nouveaux membres et se renouveler dans sa vie de Club des Affaires.

Le prochain évènement, prévu pour le 23 novembre 2020, portera sur le thème du « Management interculturel franco-allemand », au cours duquel interviendra notamment, M. Pierre DE BARTHA, pionnier en la matière, a d'ores et déjà suscité plus de 110 inscriptions, ce qui semble confirmer que nous sommes sur la bonne voie.

Fait à Lyon, le 19 novembre 2020



Oliver Wiesike



Xavier Duquenne

Co-Présidents CAFAURA